



**Gezamenlijke Vergadering**

**COR-secretariaat**

Spui 21  
1012 WX Amsterdam  
Postbus 19268  
1000 GG Amsterdam

T 020 5256955  
E-mail: cor@uva.nl

5

10

## Verslag 49<sup>e</sup> Gezamenlijke Overlegvergadering

15

Datum

29 juni 2018

Verslag door

E.B.I. Moors

Tijd

12.00-14.00 uur

Locatie

Oudemanhuispoort, C1.17

20

---

### AGENDA

25

1. Opening en vaststelling agenda
2. Mededelingen
3. Vaststelling van het verslag van de 48<sup>e</sup> GOV d.d. 23-02-2018
4. Kaderbrief 2019 (ter instemming en advies)
5. Mars voor Onderwijs d.d. 08-06-2018
6. Actualisering Kader Kwaliteitszorg
7. Rondvraag en sluiting

30

---

### Aanwezig:

**CSR:** S. Borovitskaja, Q. Dijk, P. van Helvoirt (voorzitter CSR; voorzitter GV), A. Mahapatra (aanwezig tot 13.32 uur), M. Murgia, K. Oostra, M. van Rees,

35

**COR:** J. Bekkenkamp, I. Breetvelt, D.J. Donner, E. Gonzalez, M. Koster, J. Maat, B. Ó Nualláin (voorzitter COR; vicevoorzitter GV), E. Pasma, G. van der Pol, P. Rodenburg, M. Terpstra, O. van Tubergen, J.J. Wirken, E. Moors (ambtelijk secretaris; verslag)

**College van Bestuur:** G. ten Dam (voorzitter CvB), K. Maex (rector), J. Lintsen (CvB-lid), M. Herweijer (bestuursstaf), F.D. Boels (FP&C)

40

### Afwezig met bericht:

**CSR:** G. Bakker, S. ten Brink, J.K. Chew, B. Jaarsma, D. Nelck, S. Proos, L. Smith, T. Todercan

**COR:** C. Hille, C. Kleverlaan

45

**Publieke tribune:** 2 toehoorders

### VERSLAG

50

#### 1. Opening en vaststelling agenda

GV-voorzitter Van Helvoirt opent de vergadering om 12.09 uur en heet iedereen van harte welkom. De agenda wordt ongewijzigd vastgesteld.

#### 2. Mededelingen

*Er worden geen mededelingen gedaan.*

55

### 3. Vaststelling van het verslag van de 48<sup>e</sup> GOV d.d. 23-02-2018

Het verslag wordt vastgesteld. Er zijn geen opmerkingen naar aanleiding van het verslag.

### 4. Kaderbrief 2019

60 De GV heeft voor de vergadering een niet-uitputtende lijst met vragen gestuurd naar het CvB ter voorbereiding. Het CvB heeft deze vragen schriftelijk beantwoord. De vergaderdeelnemers geven aan op welke antwoorden nog moet worden ingegaan en lopen die vervolgens door.

65 GV-lid Oostra heeft een verhelderende vraag over ICAI. De GV heeft een roadmap ontvangen waarin de betrokkenheid van de medezeggenschap staat aangegeven. Op facultair niveau is dit document echter niet bekend en wordt de facultaire medezeggenschap niet goed betrokken. Zo zouden volgens de roadmap een OR-lid en een FSR-lid zitting nemen in de werkgroepen die wensen en eisen verzamelen voor het nieuwe gebouw, maar dat gebeurt op het moment niet. De heer Lintsen antwoordt dat het formele traject centraal wordt doorlopen en niet facultair. De GV heeft instemmingsrecht op de financiële kant van ICAI aangezien het een hoofdlijn van de begroting is. De heer Lintsen zal wel contact opnemen met de decaan van de FNWI over de betrokkenheid van de facultaire medezeggenschap in de werkgroepen (*actiepunt*).

75 GV-voorzitter Van Helvoirt gaat in op het huisvestingsplan. De medezeggenschap heeft adviesrecht hierop, maar het wordt ingewikkeld om op de hoogte te blijven als er ook een investeringsagenda wordt gehanteerd. GV-lid Donner vult aan dat in de kaderbrief het beeld wordt geschetst dat de huisvesting een continu proces is. Het huisvestingsplan wordt echter alleen bij de begroting voorgelegd aan de medezeggenschap. De nieuwe collegezaal op het REC wordt genoemd als voorbeeld waarbij de besluitvorming niet geheel helder is verlopen. De heer Lintsen antwoordt dat in het geval 80 iets afwijkt van de hoofdlijnen, het opnieuw zal worden voorgelegd aan de medezeggenschap. De GV heeft bij de instemming op de begroting 2018 tevens ingestemd met de kosten van de bouw van een grote collegezaal op het REC. De locatie van deze zaal hoeft niet te worden voorgelegd. Er kan wel over worden overlegd.

85 De GV gaat over op de bespreking van de midterm review in de kaderbrief. GV-lid Wirken meent een tegenstelling te zien tussen het al dan niet handhaven van kwantitatieve output. Het CvB heeft in de midterm review aangegeven te willen afstappen van het rendementsdenken, maar dat is niet geheel terug te lezen in de kaderbrief. Collegevoorzitter Ten Dam antwoordt dat er aan enige continuïteit moet worden vastgehouden, onder meer voor de Instellingstoets. Rendement is echter geen 90 doelstelling op zich van de UvA; het is het gevolg van goed onderwijs. Studenten horen binnen een redelijke termijn af te studeren, maar krijgen de mogelijkheid om naast de studie andere activiteiten te ondernemen.

95 GV-lid Koster heeft een vraag over internationalisering. Zowel studenten als docenten moeten het Engels goed beheersen. Er zijn echter weinig afspraken gemaakt over het Nederlands. Mevrouw Maex geeft aan dat iemand die college geeft, de voertaal, hetzij Engels hetzij Nederlands, goed moet beheersen. Voor opleidingen die in het Engels zullen worden gegeven, wordt een traject uitgestippeld om ze zorgvuldig in te richten. Voor opleidingen die al overgegaan zijn op het Engels zal worden gekeken naar wat nog nodig is.

100

GV-voorzitter Van Helvoirt vraagt of er wel genoeg geld is gereserveerd voor internationalisering. Hij vraagt of uit het beleidsbudget internationalisering taalcursussen worden betaald. De heer Boels antwoordt dat de reservering voor internationalisering niet specifiek wordt ingezet voor taalcursussen.

105

GV-lid Breetvelt heeft een vraag over werkdruk. In de kaderbrief staat dat middelen uit de arbeidsvoorwaardengelden worden aangewend om het Plan van Aanpak Werkdruk te realiseren. Ze vraagt of deze gelden wel voor dit doel moeten worden ingezet. De arbeidsvoorwaardengelden zouden volgens het akkoord worden gebruikt voor duurzame inzetbaarheid. Collegevoorzitter Ten Dam

- 110 antwoordt dat de UCLO via de cao betrokken is bij het Plan van Aanpak en heeft gemeld mee te willen denken. De UCLO heeft hierbij zelf aangegeven de arbeidsvoorwaardengelden te willen inzetten in de bestrijding van werkdruk op voorwaarde dat de doelen van de projecten in lijn zijn met de visie van de UCLO. De UCLO zal in juli hierover spreken met de projectleider.
- 115 GV-voorzitter Van Helvoirt stelt naar aanleiding van het thema werkdruk dat er in het jaarverslag 2017 van de UvA geen daling in het tijdelijk personeel zichtbaar is. Hij vraagt of hier specifieke redenen voor zijn. Collegevoorzitter Ten Dam antwoordt dat de specifieke redenen verschillen per faculteit. In het algemeen zit de UvA onder de cao-norm wat betreft tijdelijk personeel. Ook wordt het (cao-)principe gehanteerd dat elke aanstelling vast is, tenzij er individueel wordt beargumenteerd
- 120 waarom een positie tijdelijk moet worden ingevuld (bijvoorbeeld bij 'piek en ziek').
- GV-lid Koster geeft aan dat bij de FEB vanwege de grote stijging van studentaantallen veel tijdelijk personeel wordt aangenomen. Dit zorgt voor grote werkdruk bij het vaste personeel dat het tijdelijke personeel moet inwerken. Mevrouw Maex antwoordt dat er wordt nagedacht over hoe het beter kan worden beheerst. Het kost wel tijd om bijvoorbeeld een numerus fixus in te stellen. GV-lid Koster geeft aan dat bij de FEB de kern van het probleem het aanstellingsbeleid is. Door alleen tenure trackers aan te nemen, zijn er te weinig docenten bij de FEB. Tenure trackers kunnen namelijk niet direct onderwijs geven. De flexschil wordt op deze manier niet teruggedrongen. Verder zijn er vacatures die al tijden niet kunnen worden gevuld. Dit komt doordat het format van de contracten bij de
- 125 FEB heel vast is. Alleen de verhouding 50-50 voor onderwijs en onderzoek is mogelijk. Collegevoorzitter Ten Dam stelt dat voor zover zij weet de FEB een flexibele verhouding onderwijs en onderzoek hanteert in contracten. Verder worden de PBO's momenteel gehouden. Bij alle faculteiten wordt het nieuwe HR-beleid besproken. Voor sommige specifieke vakgebieden is het helaas moeilijk om personeel te vinden.
- 130
- 135 GV-lid Van Tubergen geeft aan dat bij PPLE voornamelijk onderwijs wordt gegeven en bijna geen onderzoek wordt gedaan. Het personeel heeft nu enkel een onderwijsaanstelling en vertrekt na enkele jaren. Mevrouw Maex antwoordt voor de zomer met de betrokken decaan hierover te zullen spreken.
- 140
- GV-lid Breetvelt merkt op dat in een artikel van de Folia stond dat bij de FEB afgestudeerden in dienst worden genomen als onderwijsassistent en niet als docent. Ze vraagt het CvB waarom dat wordt gedaan. Collegevoorzitter Ten Dam antwoordt het te zullen uitzoeken (*actiepunt*).
- 145
- GV-vicevoorzitter Ó Nualláin vindt het opmerkelijk dat er geen verlaging in het tijdelijk personeel zichtbaar is. Personeel kan tijdelijk worden aangenomen in het geval van 'piek en ziek'. Hij vraagt of het tijdelijke personeel in kaart kan worden gebracht, in het bijzonder hoeveel personen zijn aangesteld in het kader van piek en ziek. Collegevoorzitter Ten Dam antwoordt dat het zal worden uitgezocht (*actiepunt*). PhD's en postdocs hebben in ieder geval tijdelijke aanstellingen.
- 150
- GV-lid Donner gaat in op de SLA cyclus. In de kaderbrief wordt genoemd dat de SLA cyclus anders zal worden ingericht. Hij vraagt of de medezeggenschap op de hoogte wordt gehouden. Hij is benieuwd naar de wijzigingen en per wanneer deze ingaan. De heer Boels antwoordt dat dit nog geen impact zal hebben op de begroting van 2019, maar pas in 2020 effect zal hebben. Er is verder onlangs pas begonnen met het verzamelen van de evaluatieresultaten. De komende maanden zal er verder onderzoek worden gedaan. Er lijkt een voorkeur te zijn voor een kortere cyclus met minder tarieven. De faculteiten hebben niet de behoefte om elk jaar over de diensten te spreken, omdat hun wensen grotendeels hetzelfde blijven. De wens van faculteiten is om voor een langere periode afspraken te maken. Over het betrekken van de medezeggenschap antwoordt de heer Lintsen dat er uiteraard over kan worden gesproken. Wellicht is het een optie om de GOR op de hoogte te houden.
- 155
- 160 De heer Lintsen geeft verder desgevraagd aan dat er kan worden gekeken of er informeel kan worden gesproken over het eigenaarschap digitaal toetsen.

- 165 GV-lid Van Tubergen benadrukt het belang van betrokkenheid bij de SLA cyclus. Er komt nooit meer geld; met hetzelfde geld moet er anders worden ingekocht. De heer Lintsen begrijpt het punt dat er een beperking is. Hij is bereid om het een keer in een OV met de COR te bespreken als de raad hier behoefte aan heeft.
- 170 GV-lid Oostra vraagt naar de beleidsbudgetten. Hij vraagt of de faculteiten zelf mogen weten hoe ze de beleidsbudgetten besteden. De heer Boels bevestigt dat de beleidsbudgetten een lumpsum karakter hebben. Collegevoorzitter Ten Dam voegt toe dat er wordt getracht om de besteding zo transparant mogelijk zichtbaar te maken. Zo zal de facultaire medezeggenschap maximaal inzicht hebben.
- 175 GV-vicevoorzitter Ó Nualláin gaat in op ICTS. Hij vindt dat de UvA extreem hoge kosten maakt op het gebied van informatisering. Hij vraagt of ICTS in staat is om een fatsoenlijke planning te maken. Het lijkt nu alsof ICTS permanent in een noodtoestand zit. De heer Lintsen antwoordt dat er onderscheid moet worden gemaakt tussen het inhalen van een achterstand enerzijds en het zetten van stappen vooruit anderzijds. Afgelopen najaar had ICTS niet goed in de begrotingscyclus aangegeven problemen te hebben. Het achterstallige onderhoud werd daarna aangepakt. Zodra de achterstand is ingehaald, moeten er ambities worden gerealiseerd waar investeringen voor nodig zijn. In de kaderbrief 2019 wordt een signaal afgegeven dat de komende jaren ICT steeds belangrijker wordt voor onderwijs, onderzoek en bedrijfsvoering. Op sommige gebieden wordt overigens gekeken waar er kan worden samengewerkt met andere partijen.
- 180
- 185 GV-vicevoorzitter Ó Nualláin vraagt of er onderzoek wordt gedaan naar de efficiëntie van ICTS. De heer Lintsen antwoordt dat dit niet wordt gedaan. Hij benadrukt dat ICTS tegen een behoorlijk lage prijs diensten levert. De discussie over de grote investeringen kan worden gevoerd bij de begroting.
- 190 GV-lid Breetvelt begrijpt dat er investeringen nodig zijn voor onderzoek uit de eerste geldstroom. Ze vraagt of investeringen ten behoeve van onderzoek uit de tweede en derde geldstroom niet door de opdrachtgevers zelf kunnen worden betaald. De heer Lintsen antwoordt dat dit in de praktijk niet zo goed te onderscheiden is. Er kan wel worden bekeken of er iets kan worden doorberekend.
- 195 GV-lid Wirken vraagt of binnen de UvA het maximale wordt gedaan met kennis aangaande ICT. De heer Lintsen antwoordt dat er een governance structuur is. Er is een ICT-regiegroep met de HvA, die onder meer wordt geleid door de heer Lintsen en waarin personen zitting nemen die werkzaam zijn in onderwijs, onderzoek of bedrijfsvoering. Daaronder zijn groepen die adviseren over specifieke programmaprojecten. Deze werkwijze is wel arbeidsintensief. Er wordt gekeken of die nog wat beter kan worden ingekleed, maar de feedback vanuit de faculteiten is zeer positief. Canvas wordt momenteel succesvol geïmplementeerd. Ook het digitaal toetsen functioneert goed.
- 200
- 205 GV-vicevoorzitter Ó Nualláin vraagt naar de kosten van Canvas. De heer Lintsen antwoordt dat er binnen de programmabegroting wordt gefunctioneerd. Een financieel overzicht zal aan de GV worden gestuurd (*actiepunt*).
- 210 GV-vicevoorzitter Ó Nualláin geeft aan dat volgens de huidige gebruikersovereenkomst de leverancier van Canvas, Instructure, de rechten krijgt over alle geüploade content. Hij vraagt of bij het inzetten van cloud services er aandacht wordt besteed aan privacy en intellectueel eigendom. Hij hecht er aan dat bepaalde zaken goed contractueel worden vastgesteld. Collegevoorzitter Ten Dam spreekt tegen dat Instructure de rechten over alle geüploade content verkrijgt. Mevrouw Herweijer voegt toe dat de licentie verwijst naar technisch gebruik. De heer Lintsen antwoordt dat er binnen de gehele organisatie grote aandacht is voor de AVG. Desgevraagd geeft hij aan dat dit ook geldt voor de medewerkers die contracten toetsen en afsluiten voor de UvA.
- 215 GV-lid Van Tubergen gaat in op de realisatie per faculteit. De realisatie maakt inzichtelijk hoe het er financieel voor staat bij een faculteit. De realisatie per faculteit is echter niet duidelijk in de jaarrekening zichtbaar. De heer Boels antwoordt dat de realisatie in UvAdata te zien is. De vergelijking tussen jaren is moeilijker door de overgang naar het nieuwe allocatiemodel. Op de vraag of het

220 transparanter kan antwoordt de heer Boels dat dit verder in een technisch overleg kan worden besproken.

225 GV-voorzitter Van Helvoirt noemt het format voor de decentrale begroting transparant. De hoofdlijnen van de facultaire begroting worden helder gedefinieerd. De invulling van de beleidsruimte wordt echter niet expliciet benoemd. Hij vraagt waarom dit niet als hoofdlijn staat opgenomen. De heer Boels antwoordt dat er een evenwicht wordt gezocht in wat er expliciet moet worden gevraagd aan de faculteiten en waarover de faculteiten zelf keuzes mogen maken.

230 GV-lid Oostra gaat in op Bureau Communicatie (BC). Hij geeft aan dat de systemen verouderd zijn, waardoor mails vaak niet aankomen bij studenten en medewerkers. GV-lid Van der Pol merkt op dat het wellicht zal helpen als iedereen op de UvA een uva.nl-mailadres zou hebben. De heer Boels antwoordt dat hij zal vragen of er extra middelen nodig zijn bij BC. Als dat zo is, dan zal het waarschijnlijk terugkomen in de begroting.

235 *13.32 uur GV-lid Mahapatra verlaat de vergadering.*

240 GV-voorzitter Van Helvoirt wil nogmaals de aandacht vestigen op te conservatief begroten. De facultaire reserves zouden ook naar het primaire proces kunnen gaan. De heer Lintsen noemt de FMG als voorbeeld. Deze faculteit zit in de rode cijfers en kan nu gebruik maken van haar reserves. Er kan wel nogmaals naar worden gekeken bij de volgende begroting. De heer Boels voegt toe dat daar waar structureel reserves worden aangelegd, de verantwoordelijken worden aangesproken. Er is momenteel een ondergrens voor reserves, geen bovengrens. Het idee is om ervoor te zorgen dat er decentraal sneller beroep kan worden gedaan op de reserves.

245 GV-lid Oostra vraagt naar CILT. Er lijken geen goede resultaten te komen uit de pilots. Mevrouw Maex antwoordt dat CILT onder Academische Zaken zal worden geplaatst en beter zal worden gestroomlijnd. Ze geeft desgevraagd aan dat in de loop van volgend jaar kan worden gekeken naar de voortgang.

250 GV-lid Murgia heeft nog een vraag over de summer schools. Er staat 1 ton voor gereserveerd. GV-lid Murgia meent dat de faculteiten hier voorheen zelf voor betaalden. Collegevoorzitter Ten Dam antwoordt dat het zal worden uitgezocht (*actiepunt*).

### **5. Mars voor Onderwijs 08-06-2018**

255 GV-vicevoorzitter Ó Nualláin schetst de gebeurtenissen van 8 juni. Veel collega's zijn geschrokken dat de politie op deze manier heeft ingegrepen en gewelddadig heeft gehandeld jegens studenten. De GV steunt de brief van 150 docenten waarin zorgen hierover zijn geuit.

260 Collegevoorzitter Ten Dam benadrukt dat protesteren altijd mag. Het is echter uit algemeen UvA belang dat er een grens wordt getrokken bij bezetten en blokkeren. Er is op 8 juni verschillende keren gevraagd aan de studenten om het terrein te verlaten. Daar werd geen gehoor aan gegeven. De decaan van de FEB was hierbij in de lead, aangezien hij verantwoordelijk is voor het beheer van het REC. Er is, zo begrijpt ze, een klacht ingediend bij het OM. De resultaten van het onderzoek van het OM worden afgewacht. Er is in ieder geval na afloop geconstateerd dat er meer tijd had moeten zitten tussen de vorderingen.

265 GV-vicevoorzitter Ó Nualláin vraagt of het CvB hetzelfde zou hebben gehandeld met de kennis van nu. Collegevoorzitter Ten Dam herhaalt dat er momenteel onafhankelijk naar wordt gekeken. Het CvB wil dit onderzoek afwachten.

270 GV-lid Murgia geeft aan dat er voor de ontruiming op 8 juni niemand in gevaar was. De sociale veiligheid was volgens hem niet in het geding. Gisteren was er een evenement met hetzelfde doel waarbij er niet werd ingegrepen door de politie. Hij vraagt wat de overwegingen van de politie zijn

om wel of niet in te grijpen. Collegevoorzitter Ten Dam antwoordt dat er op het REC werd gesproken van bezetten en blokkeren. Dit was niet het geval tijdens het evenement van gisteren.

275

GV-lid Van der Pol vindt het jammer dat de politie op een gewelddadige wijze heeft ingegrepen maar begrijpt de genomen actie van het CvB. Hij vraagt zich wel af waarom het weer zo fout is gegaan drie jaar na de Maagdenhuisbezetting. Alle partijen willen de Minister van OCW bewegen, maar op deze manier gaat het niet goed. GV-lid Pasmaan vindt het eveneens bijzonder dat het zo is geëscaleerd, terwijl iedereen dezelfde wens heeft. Het is goed dat er onderzoek wordt gedaan. Collegevoorzitter Ten Dam geeft aan dat er geprobeerd is om te overleggen met de organisatoren over de gewenste facilitering en over wat wel en niet mag. Het bleek niet mogelijk met de organisatoren vroegtijdig in contact te komen, hetgeen de situatie moeilijk maakte. Over de basisprincipes moeten afspraken kunnen worden gemaakt.

280

285

GV-lid Koster vraagt waarom het CvB zich niet heeft gevoegd bij het protest. De UvA had meer baat gehad bij een protest zonder intern conflict. Collegevoorzitter Ten Dam antwoordt dat dit niet de rol van het CvB is. Op de vraag of gezamenlijke acties wel mogelijk zijn antwoordt collegevoorzitter Ten Dam dat het CvB al sinds het begin van het academische jaar bezig is met acties en luid en duidelijk zijn stem laat horen in Den Haag. Het is wel goed om te kijken waar er gezamenlijk kan worden opgetrokken.

290

## **6. Actualisering Kader Kwaliteitszorg**

*Dit agendapunt is komen te vervallen.*

295

## **7. Rondvraag en sluiting**

- GV-vicevoorzitter Ó Nualláin dankt het CvB voor deze GOV welke de laatste van het academische jaar zal zijn.
- GV-lid Pasmaan kondigt aan dat de medische faculteit in de zomer last zal krijgen van stakingen die worden georganiseerd door de vakbonden. Over de acties zal goed worden gecommuniceerd.
- GV-lid Wirken vraagt of er nog een traject zal worden ingezet om de buurt tegemoet te komen over de bouw van de nieuwe collegezaal op het REC. De heer Lintsen antwoordt dat de UvA in gesprek blijft met de buurt, maar dat ook al veel varianten zijn afgewogen. De UvA blijft binnen de contouren van de vergunning, maar wil nog wel in gesprek over hoe de voorziening precies wordt gerealiseerd.

300

305

GV-voorzitter Van Helvoirt dankt alle aanwezigen en sluit de vergadering om 14.08 uur.